

Guatemala, abril 2021



Informe Ejecutivo

Secretaría de Inteligencia Estratégica
del Estado



B I C E N T E N A R I O
GUATEMALA
1 8 2 1 - 2 0 2 1

Contenido

ACRÓNIMOS.....	5
MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.....	6
MARCO OPERATIVO INSTITUCIONAL.....	7
Dirección y Coordinación	8
Servicios de Inteligencia Estratégica.....	9
EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS	10
Ejecución presupuestaria por ubicación geográfica	13
RESULTADOS DE GESTIÓN.....	14
Política General De Gobierno	14
Eje de Producción de Inteligencia Estratégica.....	15
Eje de Coordinación, Cooperación y Colaboración SNI.....	15
Eje de Fortalecimiento Institucional y Sistema de Carrera.....	16
Eficiencia, calidad y transparencia del gasto	18
Anexos	19

ACRÓNIMOS

Acrónimo	Definición
ANRA	Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas
CNS	Consejo Nacional de Seguridad
PGG	Política General de Gobierno
PNI	Plan Nacional de Inteligencia
SIE	Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
SNI	Sistema Nacional de Inteligencia
SNS	Sistema Nacional de Seguridad

MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

De conformidad con lo establecido en el Acuerdo Gubernativo 32-2020, la SIE realiza el análisis para atender los lineamientos establecidos en la Política General de Gobierno, realizando la adecuación respectiva de su presupuesto y plan operativo, para dar cumplimiento al lineamiento general, también con enfoque estratégico.

En la Planificación Estratégica se establece la misión, visión y objetivos estratégicos de SIE.



Somos la institución civil responsable de producir inteligencia estratégica, para identificar y prevenir riesgos, amenazas y vulnerabilidades que afecten la consecución de los objetivos nacionales.



Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional.



Producir y suministrar **Inteligencia estratégica** al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, que contribuya a la toma de decisiones en función de los objetivos nacionales.

Gestionar el conocimiento, el **desarrollo de competencias** humanas, profesionales y organizacionales, que aseguren la producción de inteligencia, sobre la dinámica compleja de los problemas de seguridad; para contribuir con la generación de alternativas innovadoras para alcanzar los resultados planteados.

Mantener las buenas **relaciones de cooperación** y colaboración con la comunidad de inteligencia nacional y regional, que permita el intercambio de conocimientos y capacidades, en el esfuerzo conjunto contra los riesgos y amenazas regionales.

RESULTADO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

«Al 2025 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la inteligencia oportuna para la identificación estratégica preventiva de amenazas y riesgos a la seguridad de la nación»

Al incrementar las capacidades técnicas, se potenciarán las oportunidades para el desarrollo del SNI y del SNS; los mecanismos adecuados de gestión permitirán disponer de información estratégica útil para plantear políticas, planes, estrategias en beneficio de la seguridad de la nación.

Qué	Capacidad técnica del SNI
Quién	Consejo Nacional de Seguridad y Presidente de la República
Cambio	Incremento
Magnitud	33%

Para el año 2023 se cuenta con un Sistema de Inteligencia reformado

POBLACIÓN OBJETIVO

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de Inteligencia son: El Presidente de la República y el Consejo Nacional de Seguridad, con el propósito de utilizarlos como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político – estratégico. A su vez, el SNS se ve beneficiado con algunos productos de inteligencia, por ejemplo, la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

MARCO OPERATIVO INSTITUCIONAL

Las acciones programadas, se basan en una compleja vinculación de elementos descritos en el Plan Operativo Anual, entre los que interactúan los lineamientos de política, la agenda de desarrollo, las acciones estratégicas sectoriales, objetivos estratégicos institucionales, la misión y la visión, con el fin de generar avances para cumplir el resultado del Plan.

El presupuesto de SIE es aprobado en un Programa que se estructura en dos actividades, diseñadas para alcanzar los resultados institucionales y responder a los instrumentos de seguridad de la nación.

Seguidamente un resumen ejecutivo de cada actividad:

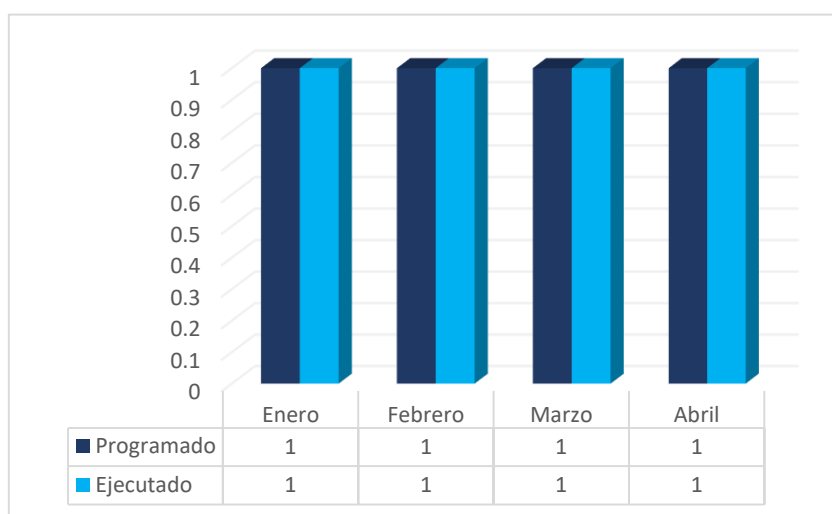
Dirección y Coordinación

Producto	Dirección y Coordinación		
Subproducto	Dirección y Coordinación		
Descripción	Incluye las acciones centrales y comunes, ejecutadas por las unidades administrativas, unidades técnicas, y de control interno, que brindan soporte a la producción sustantiva; mismas que se han armonizado con los lineamientos de política.		
Presupuesto vigente	18,349,108.00*	Ejecución financiera acumulada	5,047,705.00
Meta programada	12 Documentos	Meta acumulada	4 Documentos

Fuente: Elaboración propia Planificación SIE, con información de SICOIN, 5 de mayo de 2021

Dirección y Coordinación¹

100%



¹ Durante el cuatrimestre se alcanza el 100% de lo programado, teniendo un 33% de avance durante el primer cuatrimestre

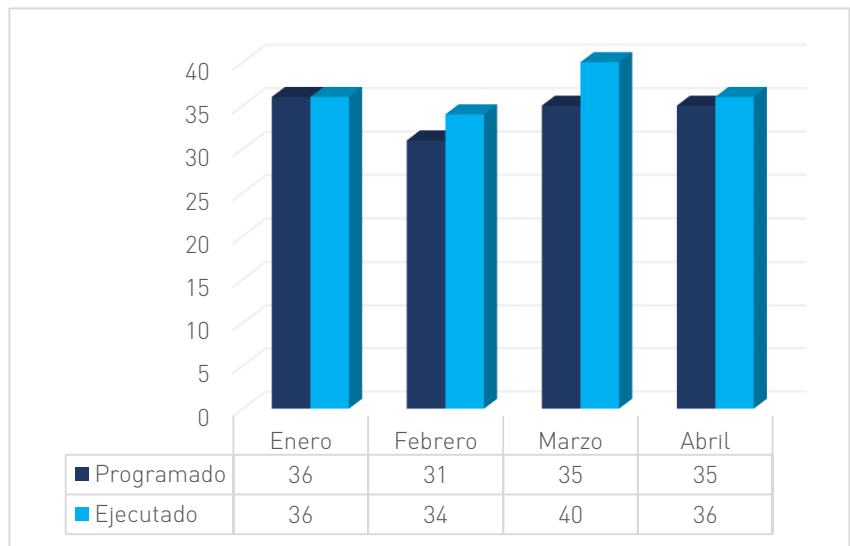
Servicios de Inteligencia Estratégica

Producto	Inteligencia Estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad		
Subproducto	Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad; Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas y Plan Nacional de Inteligencia.		
Descripción	Procesamiento de información para generar productos útiles para la toma de decisiones tales como: estado de situación de inteligencia; informes de seguimiento a instrumentos de seguridad; alertas estratégicas; informes de contrainteligencia; apreciaciones de Inteligencia; análisis prospectivos y de escenarios.		
Presupuesto vigente	16,650,892.00*	Ejecución financiera acumulada	4,096,669.00
Meta programada	420 Documentos	Meta acumulada	146 Documentos

Fuente: Elaboración propia Planificación SIE, con información de SICOIN, 5 de mayo de 2021

Informes de Inteligencia Al Presidente y Consejo Nacional de Seguridad²

107%

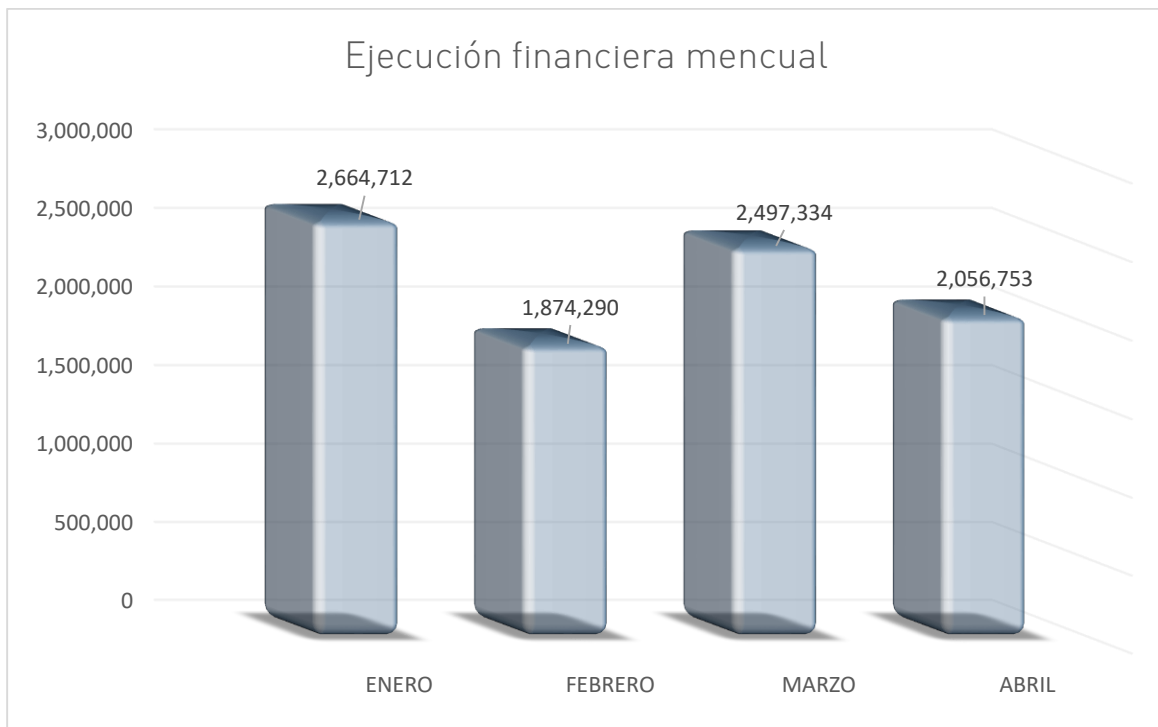


² Para el primer cuatrimestre se programan 137 documentos, al final del mismo se tiene una ejecución mayor a lo programado.

EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado provee inteligencia estratégica de carácter preventivo o prospectivo, contribuyendo transversalmente al modelo de gestión de seguridad de la nación denominado *Gobernanza Integral*.

El presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de *Acciones de Inteligencia Estratégica* el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: *Dirección y Coordinación* y *Servicios de Inteligencia Estratégica*, en los que se programaron las metas de producción subdivididas en tres subproductos en esta última actividad. Los recursos de financiamiento se ejecutaron por la fuente 11, *Ingresos Corrientes*, en tanto no se contó con fuentes de cooperación externa.

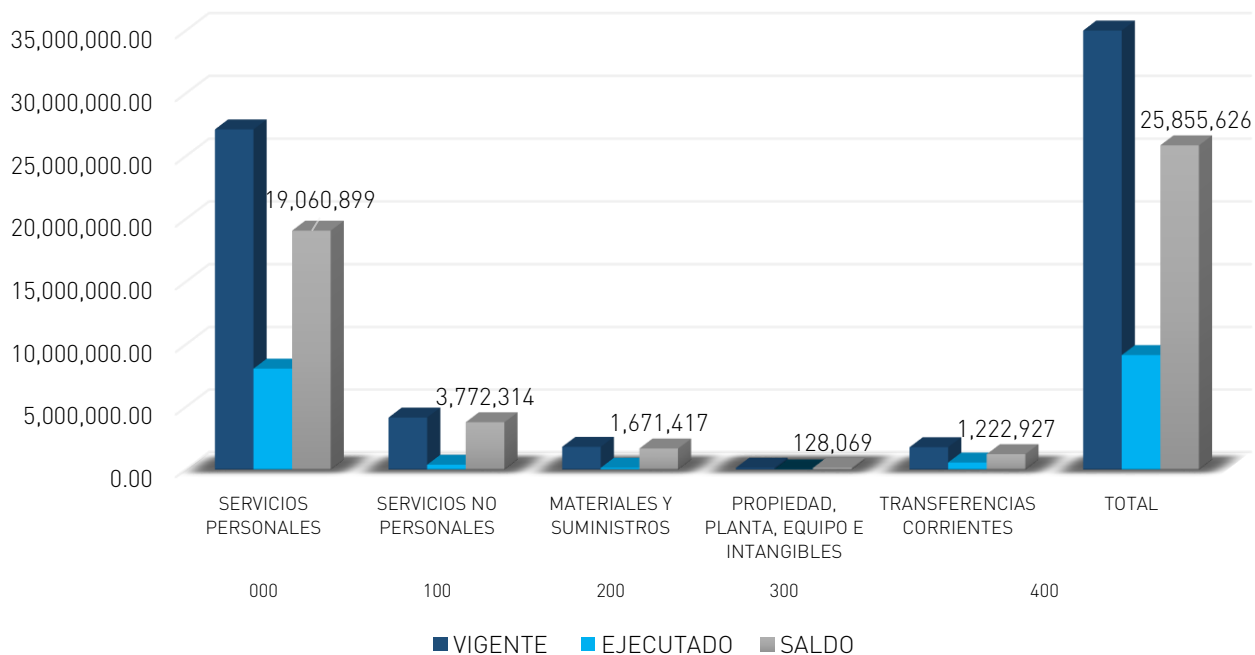


SIE - Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gasto
Primer cuatrimestre
Cifras Expresadas en Quetzales

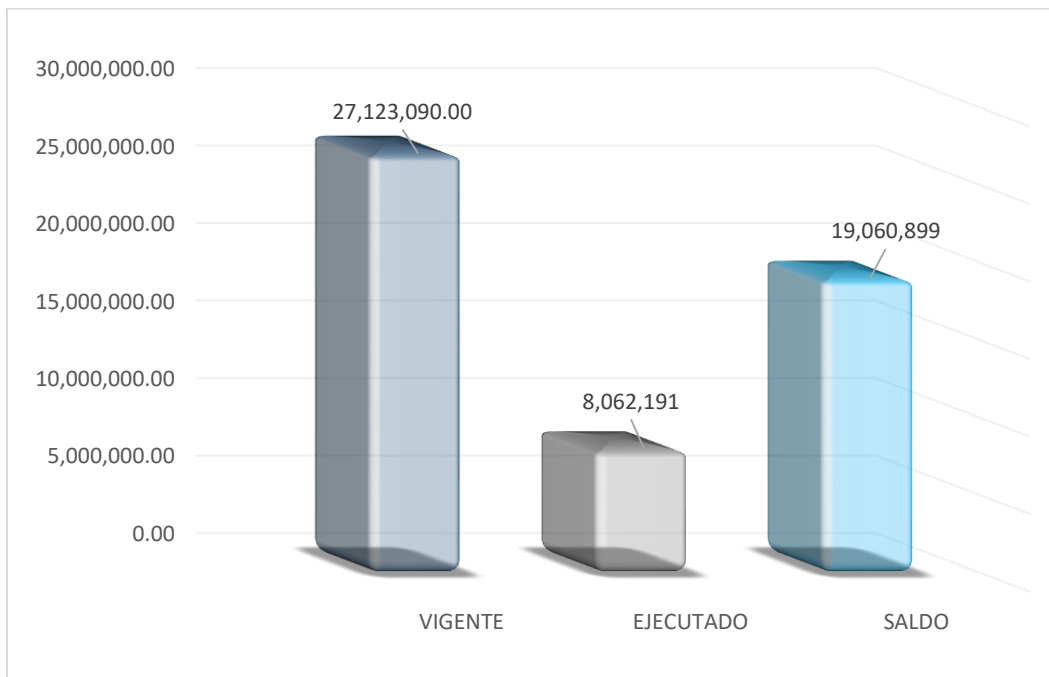
Grupo de Gasto	Descripción	Vigente	Ejecutado	Saldo
000	Servicios Personales	27,123,090	8,062,191	19,060,899
100	Servicios no Personales	4,151,478	379,164	3,772,314
200	Materiales y Suministros	1,812,396	140,979	1,671,417
300	Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles	135,000	6,931	128,069
400	Transferencias Corrientes	1,778,036	555,109	1,222,927
TOTAL		35,000,000	9,144,374	25,855,626

Fuente: elaboración propia Planificación, con información de la Dirección Financiera.

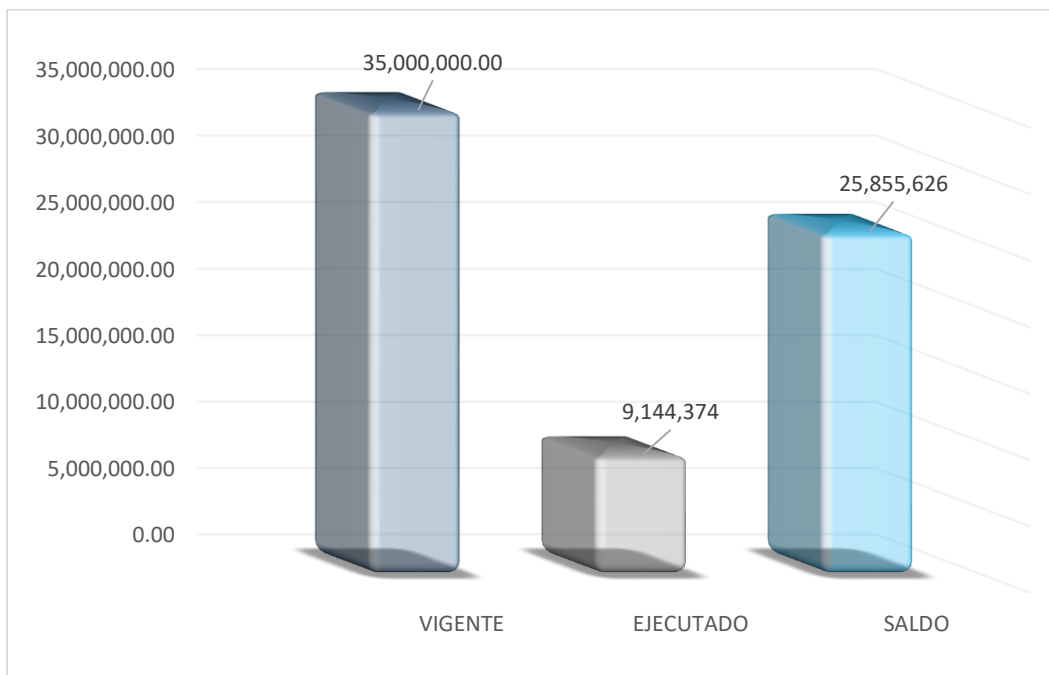
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPO DE GASTO



Ejecución Presupuestaria Grupo 000 Servicios Personales

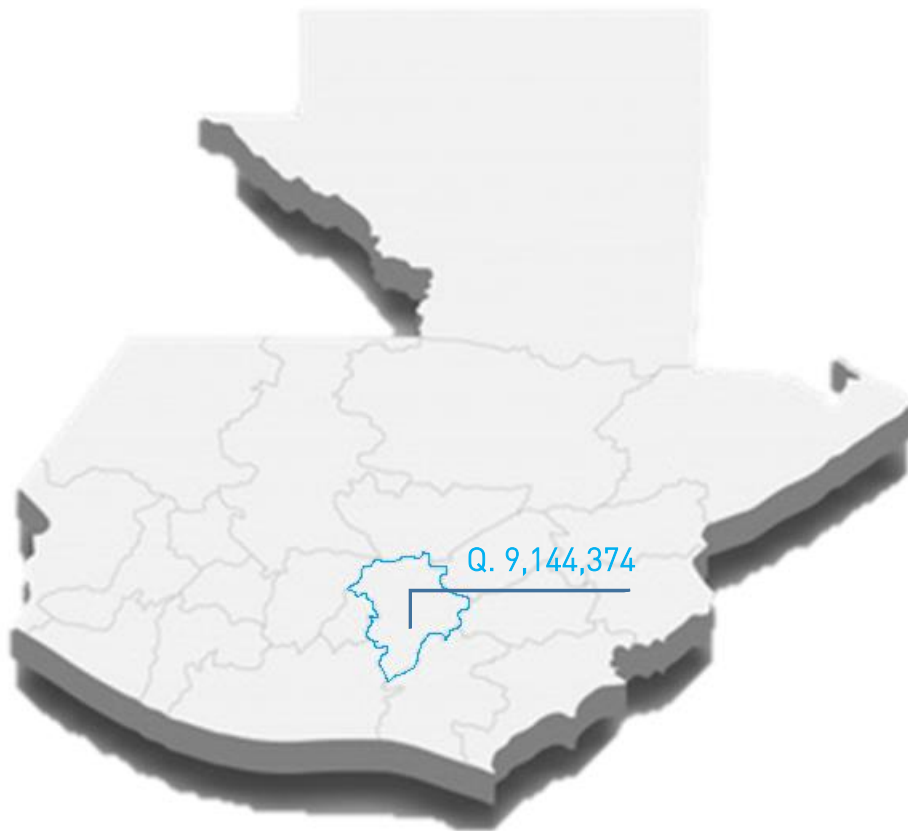


Ejecución Presupuestaria Primer Cuatrimestre



Ejecución presupuestaria por ubicación geográfica

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado cuenta con delegados departamentales; sin embargo, solamente cuenta con una unidad ejecutora dentro de la sede central, ubicada en el Departamento de Guatemala.



RESULTADOS DE GESTIÓN

Durante el primer cuatrimestre, se llevaron a cabo las siguientes actividades, en el marco de la programación anual.

Política General De Gobierno

Gobernabilidad y seguridad en desarrollo

Se constituyó un servicio ininterrumpido a nivel central con cobertura a nivel nacional, para la elaboración de informes diarios; desde donde se mantiene comunicación permanente con el Sistema Nacional de Inteligencia para generar productos de inteligencia que permiten la prevención estratégica, mitigación y reducción de riesgos, así como amenazas a la seguridad.

SIE – Intervenciones ejecutadas Primer Cuatrimestre 2021

Producto	Indicador	Meta	Unidad de Medida	Meta Cuatrimestral	%
Informes de inteligencia	Cantidad de informes entregados, relacionados con el monitoreo de riesgos, amenazas y vulnerabilidades que atenten contra la seguridad de la nación.	1	Documentos	1	100%
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	Informes seguimiento a la agenda de riesgos, amenazas y vulnerabilidades, que orientará labores de inteligencia y seguridad nacional.	2	Documentos	2	100%
Integración del SNI	Número de reuniones técnicas y políticas efectuadas, para fortalecer el funcionamiento coordinado en el marco de alcanzar niveles sostenidos de seguridad y desarrollo	2	Eventos	2	100%
Productos de Inteligencia	Cantidad de documentos generados para identificar riesgos, evolución de fenómenos y proveer información útil para toma de decisiones político – estratégicas en seguridad.	120	Documentos	120	100%
Recomendaciones de inspección	Informe de recomendaciones presentado al Secretario de Inteligencia conteniendo oportunidades de mejora en la gestión	1	Documento	1	100%

Fuente: Elaboración propia Planificación SIE, con información de las unidades responsables. enero - abril 2021

Eje de Producción de Inteligencia Estratégica

Objetivos Operativos:

- Producir inteligencia que cumpla con las expectativas de los usuarios.
- Respalda la toma de decisiones de alto nivel, con informes de inteligencia generados por la SIE.
- Prevenir de forma estratégica riesgos y amenazas a la seguridad de la nación, mediante la generación de productos de inteligencia estrategia útiles y oportunos.
- Alcanzar el reconocimiento por parte de la población y usuarios en cuanto al servicio de inteligencia estratégica y su importancia para la seguridad de la nación.
- Coordinar efectivamente el Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de Inteligencia.
- Lograr la eficiencia en las operaciones administrativas.

ACTIVIDAD	Metas Programadas	Ejecución
Estado de situación de inteligencia al CNS	4	4
Informes de Situación	10	18

Eje de Coordinación, Cooperación y Colaboración SNI

Objetivos Operativos:

- Consolidar la comunicación y cooperación continua en temas de interés común.
- Consolidarse como un referente de información estratégica para el país y la región.
- Desarrollar buenas prácticas en el intercambio de información
- Construir relaciones útiles con la comunidad de inteligencia.
- Contribuir a reducir riesgos y amenazas a nivel regional.

ACTIVIDAD	Metas Programadas	Ejecución
Reuniones del SNI	2	2

En cuanto al Plan Nacional de Inteligencia, se tiene previsto dar inicio con el proceso, durante el segundo cuatrimestre del año.

Eje de Fortalecimiento Institucional y Sistema de Carrera

Objetivos Operativos:

- Mantener relaciones de coordinación, colaboración y cooperación con las instancias rectoras de la carrera profesional y de la profesionalización del SNS.
- Fortalecer los procesos e institucionalizarlos.
- Implementar sistemas de evaluación para establecer el grado de efectividad de los programas de capacitación y especialización.
- Motivar a los oficiales de inteligencia con la disponibilidad de los programas de profesionalización y procesos de selección equitativos.

Entre las actividades y logros relevantes de la gestión destacan:

Área administrativa

- Ejecución de actividades de mantenimiento preventivo y correctivo de bienes y activos de la institución para extender su vida útil.
- Programación y ejecución de procesos de compra con amplia difusión para asegurar la transparencia y rendición de cuentas.
- Migración de bases de datos manuales a plataformas digitales.
- Economías en compras derivado de ofertas y descuentos obtenidos.

Área financiera

- Se realizó un análisis del presupuesto para la consolidación y readecuación del mismo, derivado a que por segundo año consecutivo no se aprueba el presupuesto.

Área de control interno

- Se mantiene el desarrollo del Plan Anual de Auditoría, así como el Plan de Inspectoría, mediante los cuales es posible determinar situaciones de mejora continua en cuanto a la administración de recursos y la gestión institucional.

Tecnologías de Información y Comunicación

- Desarrollo de sistemas informáticos de acuerdo a las necesidades detectadas en los talleres de elaboración de manuales.
- Se trabaja en un plan de inversión tecnológico para el fortalecimiento institucional.
- Se trabajó en el mantenimiento preventivo y correctivo de equipo de cómputo de SIE.

Área de apoyo técnico

- Se retomó el proyecto educativo de licenciaturas y maestrías.
- Se continuo con el seguimiento al Sistema de Carrera de SIE.
- En la elaboración de Manuales de Normas y Procedimientos se inicia el cuatrimestre con un 31% de avance, al finalizar el periodo se logra obtener un progreso del 61%; para el segundo cuatrimestre se pretender alcanzar el 100%.
- Nombramiento de los responsables de la Unidad de Información Pública y Repositorio General.
- Readecuación del Repositorio General.
- Mejoras en los controles de recepción y envión de correspondencia.

Eficiencia, calidad y transparencia del gasto

1. Se analizó el presupuesto para readecuación del mismo, en virtud que por segundo año consecutivo no se aprueba el Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado. En este ejercicio, se priorizaron iniciativas de proyectos para ejecutar durante el presente ejercicio.
2. Se separa del cargo a un grupo de trabajadores con lazos de consanguinidad, a fin de promover la institucionalidad y transparencia, además de evitar riesgos laborales de complicidad, conflictos personales, encubrimiento, defraudación u otros riesgos organizacionales.
3. Se actualiza el Plan Operativo Anual para una correcta alineación plan – presupuesto y con el Plan Anual de Compras.
4. Se realizan talleres para promover la transparencia, normas de ética y probidad, con el apoyo de la Comisión Presidencial Contra la Corrupción y la Contraloría General de Cuentas.
5. Implementación de nuevas disposiciones para la Gestión Efectiva de solicitudes de Acceso a la Información Pública y la publicación de información de oficio.

Anexos

EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA

Primer cuatrimestre 2020

	Dirección y Coordinación		Informes de Inteligencia para el Presidente y CNS		Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas		Plan Nacional de Inteligencia para el 'SNI		Total
	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Financiero
META PRESUPUESTO INICIAL	12	19,534,658	996	11,467,570	1	1,620,644	1	2,377,128	35,000,000
META PRESUPUESTO VIGENTE	12	18,349,108	418	13,665,610	1	1,184,144	1	1,801,138	35,000,000
ENERO	1	1,363,790	35	975,115	1	136,853	0	188,954	2,664,712
FEBRERO	1	1,010,214	34	647,674	0	90,898	0	125,504	1,874,290
MARZO	1	1,548,566	40	778,694	0	67,462	0	102,612	2,497,334
ABRIL	1	1,046,019	36	802,756	0	69,560	0	105,804	2,024,138
TOTAL	4	4,968,589	145	3,204,240	1	364,772	0	522,873	9,060,474
SALDO POR EJECUTAR	8	13,380,519	273	10,461,370	0	819,372	1	1,278,265	25,939,526
% DE EJECUCIÓN	33%	27%	35%	23%	100%	31%	0%	29%	26%

Fuente: Elaboración propia. Planificación Institucional, con información de SICOIN. SIE. 2021.